



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลชามเผ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙  
 องค์การบริหารส่วนตำบลชามเผ่า อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา

๑.นโยบายด้านการวางแผนอัตรากำลัง																	
ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ (บาท)	ระยะเวลา/ปีดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)												ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑	จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙	ก.อบต.จ.นม .มีมติเห็นชอบให้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี	เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่รองรับภารกิจของ อบต.	ไม่ใช้งบประมาณ											←————→	งานกาเจ้าหน้าที่สำนักงานปลัด อบต.	
๒	การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙	ก.อบต.จ.นม .มีมติเห็นชอบให้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี	เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบการใช้ตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	ไม่ใช้งบประมาณ											←————→	งานกาเจ้าหน้าที่สำนักงานปลัด อบต.	



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ (บาท)	ระยะเวลา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)												ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
<b>๒.นโยบายด้านการสรรหา บรรจุ และการแต่งตั้งบุคลากร</b>																	
๑	๑) สรรหาบุคลากร สายงานผู้บริหารและสายงานผู้ปฏิบัติที่ว่าง โดยวิธีการบรรจุแต่งตั้ง การรับโอน การย้าย การคัดเลือก ฯลฯ	หน่วยงานได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งครบตามแผน อัตราค่าจ้าง ๓ ปี	เพื่อสรรหาบุคลากรมาดำรงตำแหน่งตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด ปีละ ๒ ครั้ง	-												งานเจ้าหน้าที่สำนักปลัด อบต.	
	๒) สรรหาพนักงานจ้าง โดยยึดหลักสมรรถนะ ความเท่าเทียม ในโอกาสและประโยชน์ของทางราชการเป็นสำคัญ	กระบวนการทำงานเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด	เพื่อสรรหาบุคลากรมาดำรงตำแหน่งตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด ปีละ ๑ ครั้ง	-												งานเจ้าหน้าที่สำนักปลัด อบต.	
<b>๓.นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ</b>																	
๑	๑) จัดทำแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ๒) ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างทุกคนและทุกตำแหน่งตามแผนอัตราค่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลขามทะเลสอ ได้มีความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ มีความรู้ และเกิดทักษะเฉพาะของงาน ในแต่ละตำแหน่ง มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระบบและนอกระบบ จำนวน ๓๓ คน	๕๙๐,๐๐๐												-งานเจ้าหน้าที่สำนักปลัด อบต. -สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ -กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ (บาท)	ระยะเวลา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)												ผู้รับผิดชอบ	
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔				
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
<b>๔.นโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน</b>																		
๑	๑) กิจกรรม ๕ ส. ๒) กิจกรรมออกกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ๓) กิจกรรมให้ความรู้ เกี่ยวกับสิทธิ และสวัสดิการต่างๆ ๔) จัดให้มีการพิจารณาความดีความชอบตามผล การปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเป็นธรรมเสมอภาค และตรวจสอบได้	ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของหน่วยงาน (ร้อยละ ๘๐)	เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานได้รับสิทธิสวัสดิการต่างๆ ตามที่พึงมีพึงได้มีความพึงพอใจและเสริมแรงจูงใจ ในการทำงาน รวมถึงมีการประเมินความพึงพอใจต่อการบริหารงานของหน่วยงาน	-												←	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด อบต.	
<b>๕.นโยบายด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน</b>																		
๑	แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติราชการ	คณะกรรมการกลั่นกรองฯ ดำเนินการประชุม และแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบครบทุกคน	เพื่อให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่เป็นธรรม เสมอภาค และตรวจสอบได้ ๒ ครั้งต่อปี	-												↔	↔	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด อบต.
<b>๖.นโยบายด้านการส่งเสริมจริยธรรมและคุณธรรมในองค์กร</b>																		
๑.	ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างรับทราบประมวลจริยธรรมพนักงานส่วนท้องถิ่นที่เป็นปัจจุบัน	๑) พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจในประมวลจริยธรรม ๒) ไม่มีข้อเรียนเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงาน	๑) เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของพนักงานส่วนท้องถิ่น	-													งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด อบต. งานนิติการ สำนักปลัด อบต.	



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา

การพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร																				
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน																				
ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ระยะเวลา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)											ผู้รับผิดชอบ				
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔						
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.			
๑	การพัฒนาองค์ความรู้ (knowledge Management :KM) จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในสายงานที่มีในแผน อัตรากำลัง	ร้อยละผู้เข้ารับการอบรม	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรได้รับการพัฒนาในสายงาน ร้อยละ ๙๐  <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรใช้สมรรถนะในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๙๐  <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน ร้อยละ ๙๐	๕๙๐,๐๐๐	←															ทุกส่วนราชการ
๒	โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่	ร้อยละของพนักงานบรรจุใหม่เข้ารับการอบรม	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรที่บรรจุใหม่ได้รับการปฐมนิเทศ ร้อยละ ๑๐๐  <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรที่บรรจุใหม่เข้าใจบริบทในการทำงาน ร้อยละ ๙๐  <b>เชิงประโยชน์</b> - บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๙๐	๑๐,๐๐๐	←															งานกาณ์เจ้าหน้าที่







แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

การพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี																	
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนมีความรู้คู่ความดี																	
ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ระยะเวลา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)										ผู้รับผิดชอบ		
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.
๒	โครงการมาตรการและแนวทางการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ	ร้อยละผู้เข้ารับการอบรม	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรเข้ารับการอบรมมาตรการป้องกันการทุจริต ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรมีมาตรการและแนวทางการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีบุคลากรแนวทางการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ ในการปฏิบัติงานที่ ร้อยละ ๙๐	๒๐,๐๐๐				←	→						สำนักปลัด อบต.		
๓	กิจกรรมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐ (ผู้มีส่วนได้เสียภายใน)	ร้อยละผู้เข้าทดสอบ	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรเข้าทดสอบ ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการประเมิน ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีฐานข้อมูลการประเมินเพื่อใช้ในการบริหารงาน	-				←	→						ทุกส่วนราชการ		













แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลขามเฒ่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง																	
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรทุกระดับ ให้ยอมรับการการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในองค์กร ในอนาคต																	
ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ระยะเวลา/ปีที่จะดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)												ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๒	กิจกรรมการมีส่วนร่วมในการ ป้องกันการทุจริตของ หน่วยงานราชการ	จำนวนครั้งที่ หน่วยงานเข้าร่วม กิจกรรม	<b>เชิงปริมาณ</b> - จำนวนครั้งที่หน่วยงานส่งบุคลากร เข้าร่วมกิจกรรมด้านการป้องกันการ ทุจริต <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรที่มีจิตสำนึกในการต่อต้าน การทุจริต <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีบุคลากรที่เป็น แบบอย่างที่ดี	-	←—————→												สำนักปลัดอบต.
การสร้างวัฒนธรรมในองค์กรให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมกันพัฒนา																	
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการปฏิบัติงาน																	
๑	จัดกิจกรรมการสร้างส่วน ราชการเป็นองค์กรเรียนรู้ เช่น จัดทำคู่มือการปฏิบัติ ราชการ แผ่นพับ คู่มือการ ทำงาน เผยแพร่ให้กับบุคลากร ในสังกัด(การจัดการความรู้ใน องค์กร knowledge Management :KM )	ร้อยละบุคลากรที่ เผยแพร่งานของ ตนเอง	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรจัดทำคู่มือปฏิบัติราชการ ร้อยละ ๕๐ <b>เชิงคุณภาพ</b> - คู่มือผลการปฏิบัติราชการ สมบูรณ์ อ่านเข้าใจง่าย ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีคู่มือในการปฏิบัติ ราชการ	-	←—————→												ทุกส่วนราชการ





## แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลชำเภา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙

การสร้างวัฒนธรรมในองค์กรให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมกันพัฒนา																	
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการปฏิบัติงาน																	
ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย	งบ ประมาณ	ระยะเวลา/ปีที่ดำเนินการ (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)										ผู้รับผิดชอบ		
					ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔			
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.
๒	ส่งเสริมกิจกรรมหรือการทำงานเป็นทีม กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมบำเพ็ญต่อสาธารณะ ฯลฯ การจัดการความรู้ในองค์กร (knowledge anagement:KM) การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน	ร้อยละความสำเร็จ	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรเข้าร่วมโครงการการทำงานเป็นทีม ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรมีความพึงพอใจในกิจกรรม ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานมีทีมงานที่มีคุณภาพในการขับเคลื่อนงานขององค์กร	-	←-----→										ทุกส่วนราชการ		
๓	สำรวจความต้องการฝึกอบรมหรือสภาพปัญหาความต้องการพัฒนาของพนักงานส่วนตำบล	ร้อยละบุคลากร ตอบแบบสำรวจ	<b>เชิงปริมาณ</b> - บุคลากรตอบแบบสำรวจ ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงคุณภาพ</b> - บุคลากรมีความเข้าใจในแบบสำรวจ ร้อยละ ๙๐ <b>เชิงประโยชน์</b> - หน่วยงานรับรู้ปัญหาและความต้องการในเบื้องต้นของบุคลากร	-	←-----→										สำนักปลัด อบต.		

